



Empresa

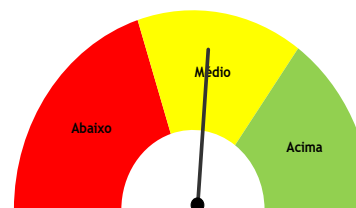
**Empresa Demo**

Report Date: Dezembro 2014

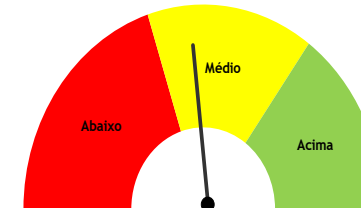
Demonstração dos Resultados

	Acm. Dezembro - 2014		Orc. Dezembro - 2014		Acm. Dezembro - 2013	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Vendas	1 449 962	100%	1 538 850	100%	1 508 676	100%
Custo das vendas	-	0%	-	0%	- 0	0%
Margem Bruta	1 449 962	100%	1 538 850	100%	1 508 676	100%
FSE	- 618 304	-43%	- 763 978	-50%	- 752 687	-50%
Pessoal	- 566 998	-39%	- 589 959	-38%	- 584 117	-39%
Outros gastos	- 29 681	-2%	- 20 288	-1%	- 20 187	-1%
Outros rendimentos	44 065	3%	26 241	2%	26 111	2%
EBITDA	279 044	19%	190 867	12%	177 795	12%
Dep. e Amortizações	- 201 206	-14%	- 117 162	-8%	- 118 604	-8%
EBIT	77 839	5%	73 705	5%	59 191	4%
Resultado Financeiro	- 37 863	-3%	- 29 149	-2%	- 29 004	-2%
RAI	39 975	3%	44 556	3%	30 187	2%
IRC	- 28 800	-2%	- 9 357	-1%	-	0%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>11 175</b>	<b>1%</b>	<b>35 199</b>	<b>2%</b>	<b>30 187</b>	<b>2%</b>

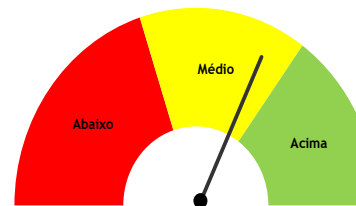
Vendas de 2014 vs vendas de 2013



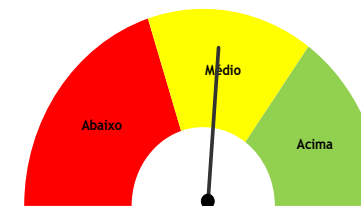
Vendas realizadas vs Orçamento



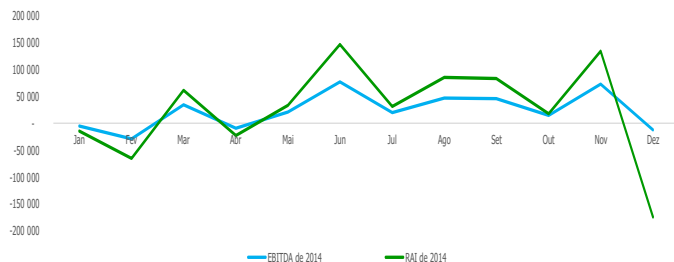
FSE do Exercício vs Orçamento



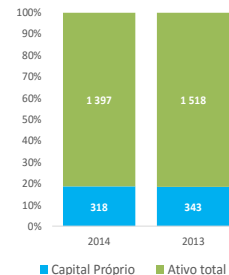
Pessoal vs Orçamento



Evolução mensal do EBITDA e do RAI



Autonomia Financeira

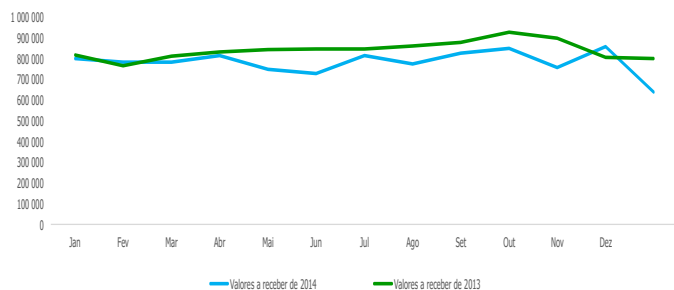


Balanco Funcional

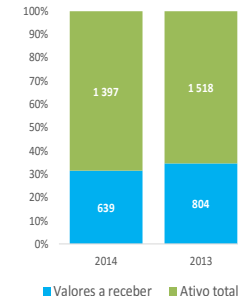
	Acm. Dezembro - 2014		Acm. Dezembro - 2013	
	Valor	dias	Valor	dias
Valores a receber de clientes	639 406	159	803 701	192
Valores a receber de Outros Devedores	35 409	9	5 229	1
Inventários	-	-	-	-
Ativos de exploração	674 816	168	808 930	193
Valores a pagar a Fornecedores	59 672	15	66 742	16
Valores a pagar a Outros Credores	359 115	89	413 071	99
Passivos de exploração	418 787	104	479 813	114
Necessidades de Fundo de Maneio	256 028	64	329 117	79
	<b>Valor</b>	<b>%</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>
Ativos Fixos	626 465	45%	670 600	44%
Divida Financeira Liquida	479 834	34%	587 259	39%
Capitais Pópios	317 971	23%	342 587	23%
Diferimentos (ativos e passivos)	- 55 889	-4%	- 69 872	-5%
<b>Controlo = 0</b>	<b>- 28 800</b>		<b>-</b>	

N.º de dias é calculado em função das vendas diárias  
O valor percentual é calculado em função do ativo líquido total

Evolução mensal dos valores a receber do Ano e Ano anterior



Clientes



Realizado do exercício de 2014													Acumulado Dezembro	Ano anterior Dezembro	Variação %	
Evolução gráfica	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro				
Vendas		- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	-	- 0	-
PS		74 649	75 226	119 881	81 257	123 868	148 225	100 776	136 784	129 264	96 190	185 767	178 076	1 449 962	1 508 676	-4%
CMVMC + Var Produção		- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	-	- 0	-
<b>Margem</b>		<b>74 649</b>	<b>75 226</b>	<b>119 881</b>	<b>81 257</b>	<b>123 868</b>	<b>148 225</b>	<b>100 776</b>	<b>136 784</b>	<b>129 264</b>	<b>96 190</b>	<b>185 767</b>	<b>178 076</b>	<b>1 449 962</b>	<b>1 508 676</b>	<b>-4%</b>
<b>Margem %</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>
FSE		- 35 295	- 54 337	- 43 016	- 37 566	- 57 926	- 35 091	- 41 426	- 46 707	- 36 646	- 37 317	- 41 748	- 151 230	- 618 304	- 752 687	-22%
Pessoal		- 46 174	- 49 723	- 46 867	- 50 680	- 46 218	- 45 231	- 45 536	- 42 552	- 44 364	- 45 290	- 69 648	- 34 717	- 566 998	- 584 117	-3%
Outros Gastos		- 766	- 124	- 1 552	- 1 817	- 1 106	- 289	- 359	- 109	- 2 344	- 2 395	- 1 290	- 17 530	- 29 681	- 20 187	32%
Outros Rend. + Subsídios		2 949	- 0	6 265	- 0	2 401	9 213	6 653	- 0	- 0	3 186	- 0	13 399	44 065	26 111	41%
<b>EBITDA</b>		<b>- 4 638</b>	<b>- 28 958</b>	<b>34 711</b>	<b>- 8 806</b>	<b>21 018</b>	<b>76 827</b>	<b>20 108</b>	<b>47 417</b>	<b>45 911</b>	<b>14 374</b>	<b>73 081</b>	<b>- 12 002</b>	<b>279 044</b>	<b>177 795</b>	<b>36%</b>
Amortizações		- 3 815	- 3 815	- 3 815	- 3 815	- 3 815	- 3 815	- 5 740	- 5 740	- 5 740	- 5 740	- 5 740	1 453	- 50 139	- 51 169	-2%
Imparidades, Reversões e Provisões		- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 151 067	- 151 067	- 67 435	55%
<b>EBIT</b>		<b>- 8 453</b>	<b>- 32 773</b>	<b>30 896</b>	<b>- 12 621</b>	<b>17 203</b>	<b>73 012</b>	<b>14 368</b>	<b>41 677</b>	<b>40 170</b>	<b>8 634</b>	<b>67 341</b>	<b>- 161 616</b>	<b>77 839</b>	<b>59 191</b>	<b>24%</b>
Juros pagos		- 1 531	- 3 701	- 3 776	- 1 619	- 4 877	- 2 696	- 3 009	- 3 150	- 2 010	- 4 521	- 5 878	- 1 105	- 37 872	- 31 107	18%
Juros recebidos		- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	9	- 0	- 0	- 0	9	2 103	-23425%	
<b>RAI</b>		<b>- 9 983</b>	<b>- 36 474</b>	<b>27 120</b>	<b>- 14 240</b>	<b>12 326</b>	<b>70 316</b>	<b>11 359</b>	<b>38 536</b>	<b>38 161</b>	<b>4 112</b>	<b>61 464</b>	<b>- 162 721</b>	<b>39 975</b>	<b>30 187</b>	<b>24%</b>
IRC		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 28 800	- 28 800	-	100%
<b>RL</b>		<b>- 9 983</b>	<b>- 36 474</b>	<b>27 120</b>	<b>- 14 240</b>	<b>12 326</b>	<b>70 316</b>	<b>11 359</b>	<b>38 536</b>	<b>38 161</b>	<b>4 112</b>	<b>61 464</b>	<b>- 191 521</b>	<b>11 175</b>	<b>30 187</b>	<b>-170%</b>
<b>Ano anterior</b>		-	72	9 139	19 343	58 573	15 938	40 143	5 342	50 778	26 418	12 457	- 159 214	-	-	-

	Realizado do exercício de 2014		
	Acumulado Dezembro	Ano anterior Dezembro	Variação %
Vendas	-	- 0	-
PS	1 449 962	1 508 676	-4%
CMVMC + Var Produção	-	- 0	-
<b>Margem</b>	<b>1 449 962</b>	<b>1 508 676</b>	<b>-4%</b>
<b>Margem %</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>
FSE	- 618 304	- 752 687	-22%
Pessoal	- 566 998	- 584 117	-3%
Outros Gastos	- 29 681	- 20 187	32%
Outros Rend. + Subsídios	44 065	26 111	41%
<b>EBITDA</b>	<b>279 044</b>	<b>177 795</b>	<b>36%</b>
Amortizações	- 50 139	- 51 169	-2%
Imparidades, Reversões e Provisões	- 151 067	- 67 435	55%
<b>EBIT</b>	<b>77 839</b>	<b>59 191</b>	<b>24%</b>
Juros pagos	- 37 872	- 31 107	18%
Juros recebidos	9	2 103	-23425%
<b>RAI</b>	<b>39 975</b>	<b>30 187</b>	<b>24%</b>
IRC	- 28 800	-	100%
<b>RL</b>	<b>11 175</b>	<b>30 187</b>	<b>-170%</b>

	Orçamento do exercício de 2014												Orç. Acumulado Dezembro	Desvio em valor	Variação %	
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro				
Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
PS	128 237	128 237	128 237	128 237	128 237	128 237	128 237	128 237	128 237	128 237	128 237	128 237	128 237	1 538 850	- 88 887	-6%
CMVMC + Var Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
<b>Margem</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>128 237</b>	<b>1 538 850</b>	<b>- 88 887</b>	<b>-6%</b>
<b>Margem %</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>
FSE	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 63 665	- 763 978	- 145 674	19%
Pessoal	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 49 163	- 589 959	- 22 960	4%
Outros Gastos	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 1 691	- 20 288	9 393	-46%
Outros Rend. + Subsídios	2 187	2 187	2 187	2 187	2 187	2 187	2 187	2 187	2 187	2 187	2 187	2 187	2 187	26 241	17 824	40%
<b>EBITDA</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>15 906</b>	<b>190 867</b>	<b>88 178</b>	<b>32%</b>
Amortizações	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 4 200	- 50 401	- 263	1%
Imparidades, Reversões e Provisões	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 5 563	- 66 760	84 307	-126%
<b>EBIT</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>6 142</b>	<b>73 705</b>	<b>4 134</b>	<b>5%</b>
Juros pagos	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 2 605	- 31 263	- 6 610	79%
Juros recebidos	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	2 114	- 2 105	-23542%
<b>RAI</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>3 713</b>	<b>44 556</b>	<b>- 4 580</b>	<b>-11%</b>
IRC	- 780	- 780	- 780	- 780	- 780	- 780	- 780	- 780	- 780	- 780	- 780	- 780	- 780	- 9 357	19 443	-208%
<b>RL</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>2 933</b>	<b>35 199</b>	<b>- 24 024</b>	<b>-215%</b>

<b>Ano anterior</b>	-	-	-
---------------------	---	---	---

<b>Taxa IRC</b>	<b>21%</b>
-----------------	------------

	Abertura	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Acumulado Dezembro	Ano anterior Dezembro
Ativos fixos tangíveis	660 894	657 543	653 728	649 913	646 098	642 283	638 468	632 727	626 987	622 147	620 125	615 038	616 639	616 639	660 894
Ativos intangíveis	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704	9 704
Propriedades de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Invest. financeiros	2	13	24	35	52	69	79	89	100	105	111	117	122	122	2
Outros imobilizados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	670 600	667 260	663 456	659 652	655 854	652 055	648 251	642 521	636 791	631 956	629 940	624 859	626 465	626 465	670 600
Inventários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	803 701	786 522	786 212	818 035	749 714	730 000	817 381	776 533	828 812	851 421	759 805	860 338	639 406	639 406	803 701
Accionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estado	-	-	-	-	-	-	-	2 369	2 369	4 738	4 738	4 738	-	-	5 229
Outros	-	7 381	19 265	15 772	21 475	24 464	42 859	82 452	64 603	90 108	118 239	107 141	35 409	35 409	-
Diferimentos	3 551	2 857	2 825	3 241	3 663	3 253	3 963	3 687	4 025	10 075	13 142	13 704	17 534	17 534	3 551
Outros ativos financeiros	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750
Caixa e Bancos	33 394	7 600	6 280	9 655	34 092	26 414	20 065	15 589	16 712	9 304	20 192	15 184	76 302	76 302	33 394
<b>Total do Ativo</b>	<b>1 512 996</b>	<b>1 473 370</b>	<b>1 479 787</b>	<b>1 508 105</b>	<b>1 466 547</b>	<b>1 437 936</b>	<b>1 534 269</b>	<b>1 524 900</b>	<b>1 555 062</b>	<b>1 599 352</b>	<b>1 547 806</b>	<b>1 627 715</b>	<b>1 396 867</b>	<b>1 396 867</b>	<b>1 518 225</b>
Capital social	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	300 000	300 000	300 000	100 000
Resultados transitados	19 700	27 896	27 896	27 896	27 896	27 896	27 896	27 896	27 896	27 896	27 896	- 0	- 28 800	- 28 800	19 700
Reservas	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	- 0	- 0	- 0	20 000
Outros	172 700	172 700	172 700	172 700	172 700	172 700	172 700	172 700	172 700	172 700	172 700	35 596	35 596	35 596	172 700
Resultado líquido	8 196	- 9 983	- 46 458	- 19 338	- 33 578	- 21 252	49 065	60 424	98 960	137 120	141 233	202 696	11 175	11 175	30 187
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>320 596</b>	<b>310 613</b>	<b>274 138</b>	<b>301 258</b>	<b>287 018</b>	<b>299 344</b>	<b>369 661</b>	<b>381 020</b>	<b>419 556</b>	<b>457 716</b>	<b>461 829</b>	<b>538 292</b>	<b>317 971</b>	<b>317 971</b>	<b>342 587</b>
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamentos bancários	622 402	636 885	685 597	685 543	687 401	667 555	680 139	675 503	666 705	679 915	632 755	644 052	557 886	557 886	622 402
Fornecedores	66 742	13 614	23 106	13 136	9 884	28 877	24 439	28 542	38 156	34 612	33 117	29 371	59 672	59 672	66 742
Accionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estado	59 477	56 498	52 973	61 222	69 392	46 905	61 446	68 309	53 221	61 416	51 609	70 135	98 156	98 156	42 715
Pessoal	1 615	7 466	4 914	4 793	5 891	2 536	2 959	0	2 991	0	140	140	140	140	1 615
Outros	368 741	374 871	365 636	368 729	333 537	319 296	322 201	298 104	301 010	292 270	294 933	272 301	260 819	260 819	368 741
Diferimentos	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423	73 423
<b>Total do Passivo</b>	<b>1 192 400</b>	<b>1 162 758</b>	<b>1 205 649</b>	<b>1 206 847</b>	<b>1 179 529</b>	<b>1 138 592</b>	<b>1 164 608</b>	<b>1 143 881</b>	<b>1 135 506</b>	<b>1 141 636</b>	<b>1 085 977</b>	<b>1 089 422</b>	<b>1 050 096</b>	<b>1 050 096</b>	<b>1 175 638</b>
<b>Controlo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28 800</b>	<b>28 800</b>	<b>-</b>

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Acumulado Dezembro	Orçamento	Varição %
<b>2014</b>	35 295	54 337	43 016	37 566	57 926	35 091	41 426	46 707	36 646	37 317	41 748	151 230	618 304	763 978	-24%
<b>2013</b>	54 201	51 594	52 389	34 549	50 602	45 149	37 891	46 943	32 166	56 735	41 138	249 331	752 687		



<b>Evolução gráfica</b>	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Acumulado Dezembro	Ano anterior	Varição %
-------------------------	---------	-----------	-------	-------	------	-------	-------	--------	----------	---------	----------	----------	--------------------	--------------	-----------

Subcontratos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

<b>Serviços Especializados</b>		<b>12 795</b>	<b>36 604</b>	<b>18 023</b>	<b>15 490</b>	<b>30 375</b>	<b>13 854</b>	<b>13 281</b>	<b>28 885</b>	<b>13 423</b>	<b>14 966</b>	<b>19 960</b>	<b>117 686</b>	<b>335 341</b>	<b>488 454</b>	<b>-46%</b>
--------------------------------	--	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	----------------	----------------	----------------	-------------

Trabalhos Especializados		8 844	34 262	13 925	14 944	27 625	13 787	12 710	27 625	12 732	14 534	17 655	113 202	311 844	452 237	-45%
Publicidade e Propaganda		500	-	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550	2 402	-337%
Vigilância e Segurança		25	184	62	181	50	50	50	205	367	185	50	1 458	1 275	13%	
Honorários		2 549	1 829	3 542	-	-	-	-	-	-	1 800	2 970	12 690	24 335	-92%	
Comissões		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Conservação e Reparação		865	296	224	352	2 656	-	511	1 192	443	56	115	1 431	8 141	7 156	12%
Outros		12	33	220	14	45	17	9	17	44	9	204	33	658	1 049	-59%

<b>Materiais</b>		<b>811</b>	<b>448</b>	<b>885</b>	<b>443</b>	<b>1 052</b>	<b>518</b>	<b>144</b>	<b>4 610</b>	<b>2 213</b>	<b>1 264</b>	<b>1 139</b>	<b>18 317</b>	<b>31 843</b>	<b>10 195</b>	<b>68%</b>
------------------	--	------------	------------	------------	------------	--------------	------------	------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	---------------	------------

Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido		-	-	12	325	266	15	-	4	10	33	256	119	1 040	751	28%
Livros e Documentação Técnica		-	-	-	92	146	-	66	3 774	5	178	-	1 622	5 883	601	90%
Material de Escritório		811	448	760	25	640	504	78	832	2 198	923	883	1 251	9 352	8 463	10%
Artigos para Oferta		-	-	113	-	-	-	-	-	-	130	-	15 324	15 567	380	98%
Outros		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

<b>Energia e Fluidos</b>		<b>2 476</b>	<b>1 571</b>	<b>3 066</b>	<b>2 119</b>	<b>2 351</b>	<b>2 295</b>	<b>2 334</b>	<b>2 395</b>	<b>2 882</b>	<b>4 447</b>	<b>2 147</b>	<b>2 764</b>	<b>30 848</b>	<b>30 272</b>	<b>2%</b>
--------------------------	--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	-----------



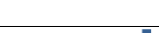





Electricidade		-	219	71	263	28	217	302	238	-	2 521	28	936	4 821	4 163	14%
Combustíveis		2 461	1 311	2 872	1 763	2 176	1 960	1 983	2 040	2 837	1 872	2 077	1 784	25 136	25 073	0%
Água		15	42	123	93	147	118	50	118	45	55	42	44	891	1 036	-16%
Outros		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

<b>Deslocações, Estadas, Transportes</b>		<b>8 371</b>	<b>5 618</b>	<b>8 953</b>	<b>6 212</b>	<b>11 851</b>	<b>6 756</b>	<b>12 932</b>	<b>577</b>	<b>6 870</b>	<b>5 501</b>	<b>5 974</b>	<b>6 426</b>	<b>86 040</b>	<b>73 075</b>	<b>15%</b>
--	--	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	--------------	---------------	------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	------------

Deslocações e Estadas		8 238	5 569	8 862	6 028	11 801	6 665	12 841	419	6 778	5 410	5 932	6 377	84 920	72 193	15%
Transportes de Pessoal		133	49	91	183	49	91	91	157	91	91	42	49	1 120	812	28%
Transportes de Mercadorias		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70	-
Outros		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

<b>Serviços Diversos</b>		<b>10 842</b>	<b>10 097</b>	<b>12 089</b>	<b>13 302</b>	<b>12 297</b>	<b>11 667</b>	<b>12 735</b>	<b>10 241</b>	<b>11 257</b>	<b>11 138</b>	<b>12 529</b>	<b>6 037</b>	<b>134 232</b>	<b>150 692</b>	<b>-12%</b>
--------------------------	--	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	----------------	----------------	-------------

Rendas e Alugueres		5 366	5 233	4 745	5 257	5 333	5 308	4 722	4 648	5 024	5 019	4 652	441	55 749	65 377	-17%
--------------------	--	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-----	--------	--------	------

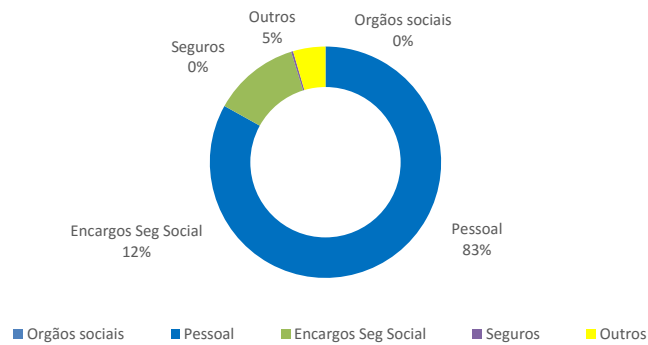
Comunicação		1 877	2 302	2 952	2 303	1 479	3 420	2 764	2 342	1 858	2 319	1 850	1 925	27 393	26 557	3%
Seguros		516	350	372	4 073	372	330	421	375	290	290	290	-	7 679	10 493	-37%
Royalties		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contencioso e Notariado		126	60	-	55	-	80	285	-	-	76	25	882	1 589	1 507	5%
Despesas de Representação		2 834	2 024	3 942	1 551	2 213	2 522	2 447	2 658	3 760	2 107	3 439	2 558	32 054	38 291	-19%
Limpeza, Higiene e Conforto		116	126	74	60	54	8	123	217	263	1 109	321	142	2 613	1 749	33%
Outros Serviços		7	2	4	3	2 846	-	1 973	-	61	218	1 951	88	7 155	6 717	6%
<b>Total</b>		<b>35 295</b>	<b>54 337</b>	<b>43 016</b>	<b>37 566</b>	<b>57 926</b>	<b>35 091</b>	<b>41 426</b>	<b>46 707</b>	<b>36 646</b>	<b>37 317</b>	<b>41 748</b>	<b>151 230</b>	<b>618 304</b>	<b>752 687</b>	<b>-22%</b>

	Evolução gráfica	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Acumulado	Ano anterior	Varição %
Orgãos sociais		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>N. de colaboradores</b>		<< preencher >>														
Pessoal		37 728	40 333	40 198	41 888	38 296	37 515	37 954	35 801	37 066	34 462	61 412	28 400	471 054	36 162	92%
<b>N. de colaboradores</b>		<< preencher >>														
Encargos Seg Social		5 890	6 305	6 388	6 152	6 067	5 836	5 836	5 538	5 735	5 249	5 704	3 957	68 655	5 890	91%
Seguros		140	151	153	145	144	140	140	132	139	127	125	110	1 647	140	91%
Outros		2 416	2 934	128	2 495	1 711	1 740	1 606	1 081	1 424	5 451	2 407	2 250	25 643	2 416	91%
<b>Total</b>		<b>46 174</b>	<b>49 723</b>	<b>46 867</b>	<b>50 680</b>	<b>46 218</b>	<b>45 231</b>	<b>45 536</b>	<b>42 552</b>	<b>44 364</b>	<b>45 290</b>	<b>69 648</b>	<b>34 717</b>	<b>566 998</b>	<b>44 608</b>	<b>92%</b>

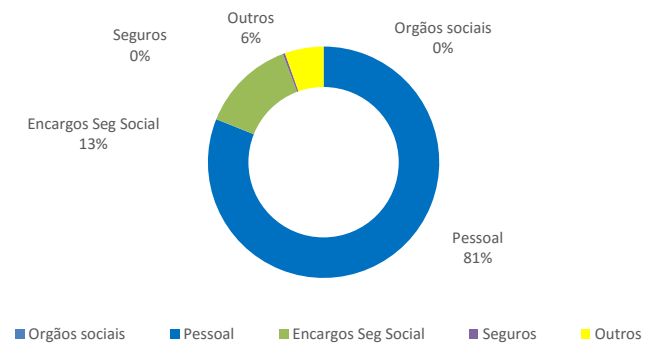
Rátios de produtividade

Custo mês por colaborador	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas por colaborador	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Custo com o pessoal do exercício



Custo com o pessoal do exercício anterior





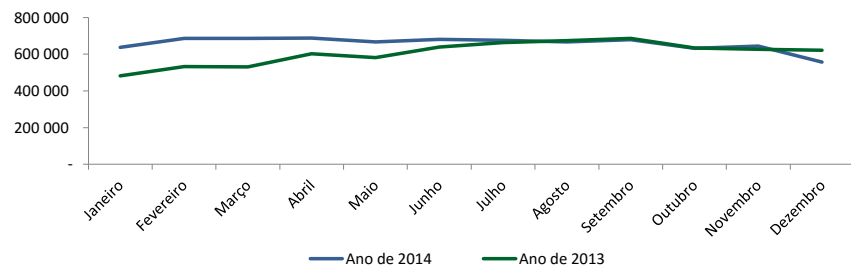
	Evolução gráfica	Abertura	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Media
Empréstimos bancários		59 959	79 466	139 471	144 473	151 772	143 269	160 963	161 455	162 793	180 878	138 661	136 440	82 617	134 017
Descobertos bancários		87 500	87 500	81 250	81 250	81 250	75 000	75 000	75 000	68 750	68 750	68 750	90 372	62 500	77 144
Locações		474 943	469 919	464 876	459 820	454 379	449 285	444 176	439 048	435 162	430 287	425 344	417 240	412 768	444 404
Outros		-	- 0	- 0	-	- 0	- 0	- 0	- 0	-	0	0	0	0	- 0
<b>Total do financiamento</b>		<b>622 402</b>	<b>636 885</b>	<b>685 597</b>	<b>685 543</b>	<b>687 401</b>	<b>667 555</b>	<b>680 139</b>	<b>675 503</b>	<b>666 705</b>	<b>679 915</b>	<b>632 755</b>	<b>644 052</b>	<b>557 886</b>	<b>655 564</b>

Varição mensal face ao mês anterior			14 483	48 712	- 54	1 858	- 19 847	12 585	- 4 637	- 8 797	13 210	- 47 160	11 297	- 86 166	
Varição face ao ano anterior			14 483	63 194	63 141	64 999	45 152	57 737	53 100	44 303	57 513	10 352	21 650	- 64 517	

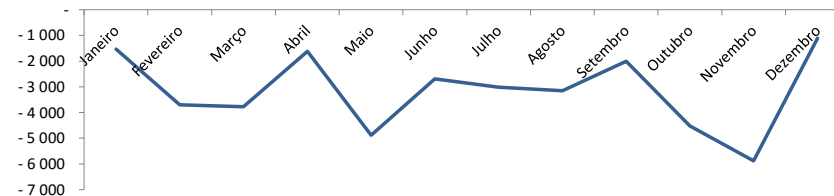
	Evolução gráfica	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Acumulado
Juros suportados		- 1 440	- 3 650	- 2 266	- 1 491	- 3 806	- 2 308	- 2 570	- 2 994	- 1 844	- 3 277	- 5 687	- 743	- 32 077
Diferenças de câmbio		- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	-
Outros		- 90	- 51	- 1 510	- 128	- 1 071	- 388	- 439	- 155	- 166	- 1 244	- 191	- 362	- 5 796
<b>Total dos juros</b>		<b>- 1 531</b>	<b>- 3 701</b>	<b>- 3 776</b>	<b>- 1 619</b>	<b>- 4 877</b>	<b>- 2 696</b>	<b>- 3 009</b>	<b>- 3 150</b>	<b>- 2 010</b>	<b>- 4 521</b>	<b>- 5 878</b>	<b>- 1 105</b>	<b>- 37 872</b>

Taxa de juro média teórica			-2,9%	-4,6%	-5,3%	-4,6%	-5,6%	-5,4%	-5,4%	-5,5%	-5,2%	-5,9%	-6,2%	-6,8%
----------------------------	--	--	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

**Evolução do financiamento**



**Evolução do juro**



	Acumulado Dezembro - 2014	Acumulado Dezembro - 2013	Parametros dos rácios
<b>Vendas e Margens</b>			
Crescimento das vendas	-4%	-	(Vendas e prestações de serviço do ano N / Vendas e prestações de N-a) / - 1
Margem Bruta	1 449 962	1 508 676	(Vendas - CMVMC) / Vendas
EBITDA	279 044	177 795	Ver estrutura DR
Margem EBITDA	19%	12%	EBITDA / Vendas e prestações de serviço
EBIT	77 839	59 191	Ver estrutura DR
Margem EBIT	5%	4%	EBIT / Vendas e prestações de serviço
<b>Rentabilidade</b>			
Rentabilidade dos capitais próprios	4%	9%	Resultado líquido / Capital próprio
Rentabilidade operacional do ativo	20%	12%	EBITDA / Ativo líquido
Rotação do ativo	1,04	0,99	Vendas e prestações de serviço / Ativo líquido
Rentabilidade líquida do ativo	1%	2%	Resultado líquido do período / Ativo líquido
Rentabilidade líquida das vendas	1%	2%	Resultado líquido do período / Vendas e prestações de serviço
<b>Eficiência</b>			
Prazo médio de pagamentos (dias)	35	32	(Fornecedores) / (média mensal CMVC + FSE) * 30
Prazo médio de recebimentos (dias)	159	192	(Clientes) / (média mensal Vendas e prestações de serviço) * 30
Nº de dias de inventário	0	0	Inventários / (média mensal CMVC) * 30
Duração do ciclo de tesouraria (dias)	124	160	Nº de dias de inventário + Prazo médio de recebimentos - Prazo médio de pagamentos
<b>Liquidez</b>			
Grau de liquidez geral	2,5	2,4	(Total do Ativo corrente - Ativos não correntes detidos para venda) / (Total do Passivo corrente - Passivos não correntes detidos para venda)
Grau de liquidez reduzida	2,5	2,4	(Caixa e depósitos bancários + Clientes) / (Total do Passivo corrente - Passivos não correntes detidos para venda)
Grau de liquidez imediata	0,3	0,1	(Caixa e depósitos bancários) / (Total do Passivo corrente - Passivos não correntes detidos para venda)
Fundo de maneo - € (working capital)	256 028	329 117	Inventários+ Ativos biológicos+ Clientes+ Adiantamentos a fornecedores+ Outras contas a receber+ Estado- Fornecedores- Adiantamentos de clientes- Outras contas a pagar- Estado
<b>Financiamento</b>			
Debt-to-equity ratio	3,3	3,4	Passivo / Capital próprio
Interest cover	1,1	1,0	EBIT / Juros
Rácio de solvabilidade	30,3%	29,1%	Capital próprio / Passivo
Autonomia financeira	22,8%	22,6%	Capital próprio / Ativo