



---

# OUTSOURCING DE CONTROLO DE GESTÃO

---

## CONTEÚDO

---

|  |        |
|--|--------|
| Enquadramento dos Serviços Profissionais               | Pág. 3 |
| DFK Outsourcing de Controlo de Gestão                  | Pág. 4 |
| Metodologia de Implementação                           | Pág. 5 |
| Metodologia de Implementação - Diagnóstico de Situação | Pág. 6 |
| Metodologia de Implementação - Plano de ação           | Pág. 7 |
| Metodologia de Implementação - Implementação           | Pág.8  |
| Sobre a DFK Consulting                                 | Pág.9  |

## CONTEÚDO

---



As pequenas e médias empresas, podem não precisar de um Diretor Financeiro / Controller a tempo inteiro mas precisam certamente das competências financeiras, que por questões relacionadas com o tempo despendido/ competências o contabilista não lhes pode proporcionar.



Atendendo a esta necessidade nas PME's Portuguesas, a DFK disponibiliza um serviço de consultoria, de forma a assegurar as funções de um Diretor Financeiro mas a tempo parcial.



Os consultores DFK têm as competências para desenvolver o trabalho necessário na área financeira e controlo de gestão das PME's. A intervenção pode ser pontual ou sistemática numa base semanal ou mensal. Esta decisão cabe à empresa.





## DFK OUTSOURCING FINANCEIRO

---

Com a intervenção dos nossos consultores disponibilizamos às empresas e aos empreendedores as competências de gestão financeira necessárias ao desenvolvimento do negócio e por um preço razoável.

Os nossos consultores têm uma experiência de gestão acumulada em empresas dos mais variados setores onde impõem as melhores práticas de controlo de gestão.

Para cada uma das Empresas será destacado um consultor financeiro que estará sempre disponível, face a face ou online, para ajudar as empresas a planear, organizar, executar e controlar os seus negócios e discutir novas ideias.

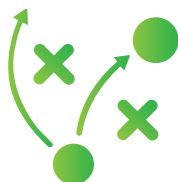
Todos os nossos consultores são licenciados em gestão de empresas e detêm larga experiência na área financeira, adquirida fundamentalmente pela experiência na execução de auditorias financeiras em pequenas e médias empresas.



# METODOLOGIA DE IMPLEMENTAÇÃO



## 1ª FASE Diagnóstico de Situação



## 2ª FASE Plano de Ação



## 3ª FASE Implementação



## DIAGNÓSTICO DE SITUAÇÃO (Fase 1 - Metodologia de implementação)

---

Análise económica e financeira do historial da empresa;

Análise da organização dos serviços administrativos e financeiros;

Análise dos principais processos relacionados com o controlo de faturação, registo de compras, controlo de inventários, contas a receber e a pagar e tesouraria;

Análise da evolução mensal da margem bruta das vendas;

Levantamento e análise dos custos fixos;

Análise dos processos de registos contabilísticos e produção da informação contabilística;

Levantamento das necessidades de informação de gestão.

## PLANO DE AÇÃO (Fase 2 - Metodologia de implementação)

---

Definição dos objetivos do serviço a prestar;

Descrição dos principais processos a melhorar na área administrativa e financeira;

Implementação de um sistema de tesouraria, diário ou semanal, com o registo das entradas e saídas de fundos e com o controlo de faturação, valores a receber e valores a pagar;

Implementação de um sistema de controlo de gestão tendo por base a informação contabilística mensal;

Controlo orçamental dos principais indicadores financeiros e não financeiros.



## IMPLEMENTAÇÃO (Fase 3 - Metodologia de implementação)

---

Definição do tempo necessário de intervenção, número de horas mensais;

Preparação do relatório mensal com a gestão da empresa para análise dos resultados do mês anterior e projeção dos resultados para os meses seguintes;

Reunião mensal com a gestão da empresa para análise dos resultados do mês anterior e projeção dos resultados para os meses seguintes;

Assessoria e acompanhamento da gestão da empresa em reuniões com fornecedores, bancos e outras entidades.



## SOBRE A DFK CONSULTING

---

**A DFK Consulting é uma empresa de consultoria especializada na prestação de serviços profissionais e na área financeira e contabilística.**

A abordagem da DFK Consulting é sempre desenhada à medida das necessidades específicas de cada cliente, com o objetivo de lhe proporcionar uma vantagem competitiva sustentável a longo prazo;

A principal missão da DFK Consulting é apoiar os processos de profissionalização das áreas administrativas e financeiras dos seus clientes, através da implementação de soluções inovadoras que permitem exceder as expectativas dos clientes e acrescentar valor às empresas.

A equipa da DFK Consulting reconhece que ninguém mais sabe do seu negócio que você. Contudo o que você poderá não saber é o quanto as soluções da DFK Consulting o podem ajudar a melhorar esse conhecimento.

Fale connosco **[lisboa@dfkconsulting.pt](mailto:lisboa@dfkconsulting.pt)**



## LISBOA

Rua Ferreira Lapa, 16B

1150-158 Lisboa

Tel. +351 213 243 490

**[lisboa@dfkconsulting.pt](mailto:lisboa@dfkconsulting.pt)**

## PORTO

Av. da Boavista, 1588, 2º

4100-115 Porto

Tel. +351 226 005 318

**[porto@dfkconsulting.pt](mailto:porto@dfkconsulting.pt)**

## FARO

Rua Dr Manuel de Arriaga, 23A

8000-334 Faro

Tel. +351 289 805 544

**[faro@dfkconsulting.pt](mailto:faro@dfkconsulting.pt)**

OBRIGADO